NEWS RELEASE

2026年11月16日
KIBAN株式会社

メディア掲載

# 別個登録の廃止が問う、「一つの代理店とは何か」

## ― 代理店監督の「単位」の制度史をたどる。代表 花岡 慎の論考を保険毎日新聞で3回連載 ―

KIBAN株式会社（本社：東京都港区、代表取締役CEO：花岡 慎）は、代表取締役CEOで保険代理店経営学研究所 所長を務める花岡 慎の論考「損害保険代理店における別個登録制度の起源と変容―代理店監督の「単位」をめぐる制度史的考察―」が、保険毎日新聞に全3回の連載で掲載されたことをお知らせいたします。

金融庁は2026年9月11日に「保険会社向けの総合的な監督指針」の一部改正案を公表し、そのなかで、同一法人の支店を本店とは別個に損害保険代理店として登録できる取扱い、いわゆる「別個登録」の廃止を提案しました。

本論考は、この提案を登録事務の整理としてではなく、行政が「一つの代理店」をどの単位で把握してきたのかという問題として捉えています。1948年の「保険募集の取締に関する法律」から2026年の改正案までを資料に基づいてたどり、代理店監督の単位が、保険会社との取引単位から、自ら経営責任を負う法人へと移ってきたことを示しました。

## 論考の主な論点

### 1. 別個登録の原型は、行政から代理店への要請だった

文献に収録された1949年の登録事務に関する質疑応答では、法律上は一代理店一登録としたうえで、保険募集の実態を知るために、独立して保険会社と取引する支店の登録が求められていました。本論考では、登録の基準が法人の組織ではなく、保険会社との取引関係に置かれていたことを指摘しています。

### 2. 1996年の保険業法施行後も、原則の例外として持ち越された

法律上の登録は、登録を受ける者、法人代理店であればその法人を単位としています。一方で別個登録は、事務ガイドラインや監督指針によって認められてきました。本論考では、保険会社との取引・管理関係を単位とする従来の監督実務が、法律の原則の例外として持ち越されたものと整理しています。

### 3. 「実態を登録する制度」から「登録によって実態を設計する制度」へ

制度が続くなかで、先に支店を別個に登録し、それによって支店ごとに所属保険会社や取扱範囲を異ならせる利用も可能になりました。本論考ではこの変化を「実態を登録する制度」から「登録によって実態を設計する制度」への変容と呼んでいます。そのうえで、乗合代理店の拡大と比較推奨販売の規制強化が進むなか、支店ごとの保険会社別の管理が、法人としてのガバナンスと噛み合わなくなったと論じています。

## 問われるのは、法人としての募集管理

論考が最終的に提示するのは、次の問いです。

**拠点ごとに異なる保険会社の指導に委ねてきた教育、募集管理、商品の選定と推奨の基準を、法人自身の機能として統合し、説明し、検証し、改善できるか。**

複数の拠点を持つ代理店、とりわけ合併や事業承継によって拠点を増やしてきた代理店にとっては、拠点ごとに培われてきた保険会社との関係を、法人としての一つの募集管理体制にどう組み込むかが課題になると指摘しています。

本論考は、ハ方式の廃止が商品選択の場面から問うたことを、別個登録の廃止は組織の場面から問うていると位置付けています。保険代理店は、保険会社の販売網の一部という位置付けを残しながらも、自らの判断基準と管理体制に責任を負う一つの経営主体であることを、制度の上でも求められるようになったと結んでいます。

## 掲載概要

| | |
|---|---|
| **媒体名** | 保険毎日新聞 |
| **論考名** | 「損害保険代理店における別個登録制度の起源と変容―代理店監督の「単位」をめぐる制度史的考察―」 |
| **執筆者** | 花岡 慎（KIBAN株式会社 代表取締役CEO／保険代理店経営学研究所 所長） |
| **掲載日・各回見出し** | 2026年11月11日（水）7面「行政からの要請だった支店単位の登録」<br>2026年11月12日（木）5面「96年業法改正でも『取引・管理関係単位』を持ち越し」<br>2026年11月13日（金）7面「別個登録廃止とハ方式廃止に通底するもの」 |

論考の全文は、保険代理店経営学研究所のWebサイト（https://kiban-hoken.jp/research/papers/p20）に、各回の掲載紙面（PDF）は当社Webサイトのニュースリリースに掲載しています。

## 保険代理店経営学研究所について

保険代理店経営学研究所は、保険代理店を保険会社の販売チャネルとしてだけではなく、一つの経営主体として捉え、その経営を独立した研究対象として体系化し、実務に還元することを目的にKIBAN株式会社が設立した研究機関です。制度、組織、人材、経営管理、企業価値などの観点から研究・発信を行い、その知見をKIBANの「外部経営管理本部」サービスにも還元しています。

## KIBAN株式会社について

KIBAN株式会社は、保険代理店に「外部の経営管理本部」を提供する経営支援会社です。経営企画・管理、人事・労務、法務・コンプライアンス、内部監査、財務、M&A・PMI、AI活用など、保険代理店の経営管理領域を横断的に支援しています。

---

**本件に関するお問い合わせ先**
KIBAN株式会社　TEL：03-6821-7951　／　お問い合わせフォーム：https://kiban-hoken.jp/#contact